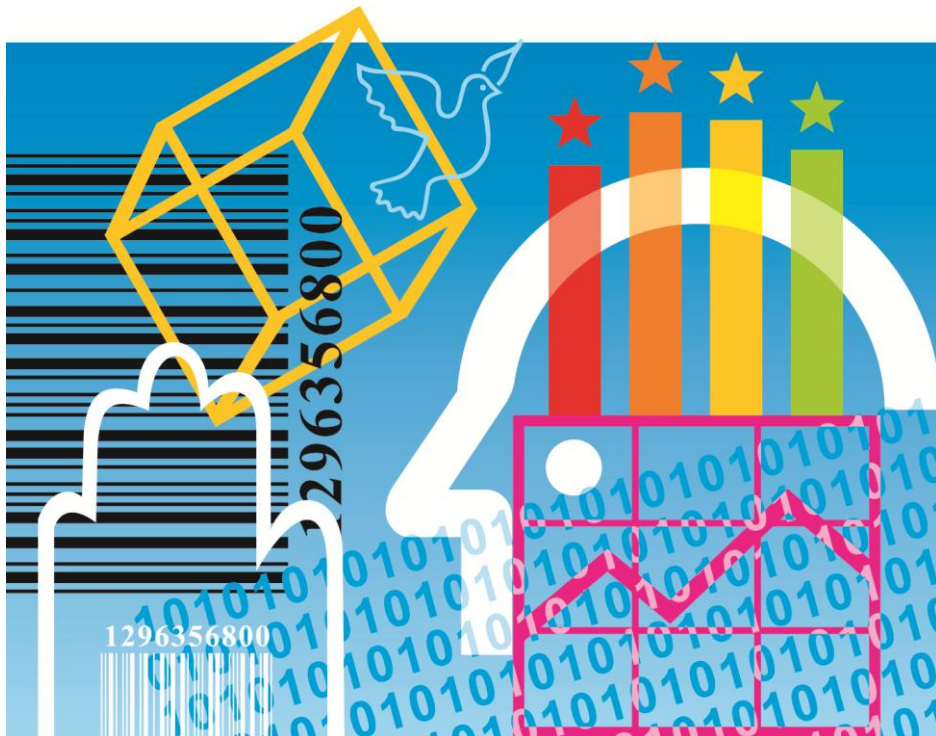


# 產業分析暨 新市場開發實務班

10/5~10/7, 2018

9月27日前報名繳費，可享折價優惠!



主辦單位： 財團法人資訊工業策進會  
<http://www.iiiedu.org.tw/ites>

課程網址：<http://www.iiiedu.org.tw/ites/IA.htm>

面對現今競爭激烈的商戰環境，如何不斷的開拓新市場與商機，一直是每家企業念茲在茲的重要課題！本課程主要將透過各類產業分析的方法與工具的學習來培養企業判讀新機會的能力，同時也將藉由營運計畫書(BP)撰寫方法的講授，學習如何取得政府各項產業補助計劃的申請要訣。

◆ **課程目標：**

本課程為包含產業分析技能、新市場評估及商業營運計畫書製作等三大主題融合而成總計十八個小時的實務精華課程，旨在為各組織在進行各項新產品研發、新事業的投入或是新專案推展時的一項重要前置工作，唯有透過完善且精準的產業分析工作，方能為組織開拓事業先機。

◆ **企業助益：**

企業派員工受訓，企業員工將擁有：

- 評估企業自身現金流與未來型產品的發展比重能力
- 建立企業新市場投資評估體系
- 建立撰寫新市場開發計劃能力

◆ **課程設計：**

在產業分析範疇的部份，將藉由產業分析的精華課程，引導現場學員一同迅速掌握成功的產業分析模式，並以宏觀的角度全面性的介紹產業分析的要素、方法與各類工具。其次在第二階段透過課程講師親身協助並成功獲得政府專案經費補助的成功新創個案為例證，說明實際的市場評估及商業計畫書(BP)撰寫的方法。

◆ **課程內容：**

課程主題	課程內容
產業創新機制	<ul style="list-style-type: none"><li>• 事業創新的三個構面</li><li>• 彼得杜拉克的創新學說</li><li>• 創意思考的方法</li></ul>
產業分析相關名詞概述	<ul style="list-style-type: none"><li>• 產業分析的相關名詞釋疑</li><li>• 各項產業資料的搜集與運用<ul style="list-style-type: none"><li>◦ 初級資料的定義、蒐集與運用的方法</li><li>◦ 次級資料的定義、蒐集與運用的方法</li><li>◦ 各級資料的判讀方法</li></ul></li></ul>
市場競爭分析工具使用	<ul style="list-style-type: none"><li>• SWOT 分析</li><li>• 波特五力分析</li><li>• BCG 矩陣 1&amp;BCG 矩陣 2</li><li>• 產品生命週期</li><li>• SWOT 行動策略</li></ul>
新市場事業部組織結構之建立	<ul style="list-style-type: none"><li>• 組織結構相關理論<ul style="list-style-type: none"><li>◦ 情境理論</li><li>◦ 資源依賴理論</li><li>◦ 科層</li></ul></li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 交易成本理論</li> <li>◦ 最小化指揮鏈</li> <li>◦ 控制幅度</li> <li>• 組織結構</li> <li>• 組織成長模型</li> </ul>
新市場計畫書撰寫	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 計畫書綱要與撰寫架構</li> <li>• 新市場開發流程管控與執行績效考核</li> </ul>
新創事業成功個案分析	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 運用產業分析技巧完成新創事業評估計畫</li> <li>• 營運計畫書的製作（含實作）</li> </ul>

\*課程執行單位保留調整課程內容、日程與講師之權利

◆ **適合對象：**

- 公司內部主管與幕僚人員
- 想成功爭取政府專案經費補助的工作者
- 對產業分析及新市場開拓工作有興趣之人員

◆ **課程日期：**

107 年 10 月 5 日、10 月 6 日、10 月 7 日，週五六日 09:30 ~ 16:30，計 18 小時。

◆ **上課地點：**

資策會數位教育研究所，台北市信義路三段 153 號 10 樓。

上課地點位於捷運大安站 1 號出口左轉約 65 公尺

註：上課地點與教室之確認，以上課通知函為主。

◆ **課程費用與繳費：**

1. 本課程原價 NT\$12,000 元，費用含課程、講義及餐點。
2. 優惠方案：凡於 9 月 27 日前完成報名與繳費之學員，可享特惠價 NT\$9,600 元(含稅)。
3. 團報優惠：二人團報可打 95 折、四人團報可打 9 折優惠。
4. 請以信用卡或即期支票支付—
  - 以信用卡支付者：請務必將正確信用卡資料填寫於繳費方式資料表。
  - 以即期支票支付者：抬頭為「財團法人資訊工業策進會」，劃線並禁止背書轉讓，以掛號寄至台北市 106 復興南路一段 390 號 15 樓 邱小姐 收。

◆ **報名方式：**

本課程採線上報名，請連結至課程及報名網頁：<http://www.iiedu.org.tw/ites/IA.htm>

課程諮詢電話：(02)6631-6532 課程經理 傅小姐，或 E-mail：sincheau@iii.org.tw

報名與繳費確認電話：(02)6631-6535 郭小姐，或 E-mail：florakuo@iii.org.tw

◆ **報名確認與取消：**

1. 已完成報名與繳費之學員，課程主辦單位將於開課三天前以 E-mail 方式寄發上課通知函；若課程因故取消或延期，亦將以 E-mail 方式通知，如未收到任何通知，敬請來電確認。
2. 已完成繳費之學員如欲取消報名，請於實際上課日前以書面通知業務承辦人，主辦單位將退還 90% 課程費用。
3. 學員於培訓期間如因個人因素無法繼續參與課程，將依課程退費規定辦理之：上課未逾總時數三分之一，欲辦理退費，退還所有上課費用之二分之一，上課逾總時數三分之一，則不退費。

4. 如遇不可抗拒之因素，課程主辦單位保留修訂課程日期及取消課程的權利。
5. 本單位保留是否接受報名之權利。

◆ **結業證書：**

依本會 ISO 品質系統之「教育訓練服務程序」規定，本課程為短期班，參訓學員缺課未超過總時數五分之一者，結業時由本會核發結業證書。

◆ **學習護照：**

資策會為人事行政局首批認證審定之民間學習機構，公務人員參加資策會課程，學習時數可登錄「公務人員終身學習護照」。