

策略與 KPI 導向之 預算管理

上完課可得 **PMP 認證**所需之 **12 PDU**，
2012/3/8 開課，**3/1** 前報名享優惠價！



主辦單位： 財團法人資訊工業策進會

課程網頁：<http://www.iiiedu.org.tw/ites/Budget.htm>

● 課程緣起

由預算發展趨勢觀察，10年前預算管理(PDCA)僅偏重在編制預算階段；5-10年前預算編制重點由營運導向轉為策略規劃導向，且注重執行控管階段；近五年已採策略導向加上關鍵績效指標(KPI)用以評估預算執行後成效；但雖是如此，仍有許多企業停留在前述之一、二階段，或僅採用MI(管理指標)或PI(而非KPI)為績效評估指標。有鑑於此，本課程設計之精義在於：Strategy + KPI+ Action Plan (Budget)→Performance Management。

● 課程目標

依循策略規劃管理程序，分析企業之優勢、弱勢、機會與威脅與關鍵成功因素，整合企業內部與外部資源，並藉由預算管理循環(PDCA)，與KPI(包含財務績效指標)之導入，有效確保其經營成果與策略規劃導向之經營目標深度結合，其中包含必要之預算修正與策略(或KPI)調整，並藉此維繫與強化其競爭優勢與核心能力。

● 課程特色

- 引導零基預算與彈性預算概念
- 引導正確的策略規劃程序與KPI思維
- 找出適當的KPI與其目標值及標準值
- 確實找出經營上/管理上之盲點憑以修正或調整策略(或KPI)
- 實例說明與個案研討
- 結訓時核發美國專案管理協會(PMI)認可之12PDU專業學分

● 適合對象

中高階主管、各預算單位主管、財會主管、人資主管、管理主管、專案主管、幕僚單位主管、功能單位主管、預算編制與控管人員。

● 課程日期

2012年3/8(四)、3/9(五)，每日9:30~12:30、13:30~16:30，共計12小時。

● 上課地點

資策會數位教育研究所，台北市信義路三段153號10樓。

上課地點位於捷運木柵線大安站斜對面(復興南路與信義路交叉口)

* 上課地點與教室之確認，以上課通知函為主

● 報名方式

請以傳真方式報名(報名表如附件)，報名傳真專線：(02)6631-6531。

課程諮詢：(02)6631-6533 課程經理 秦小姐，或E-mail：melodych@iii.org.tw

報名確認：(02)6631-6535 洪小姐，或E-mail：janeychung@iii.org.tw

● 課程內容

- 一、目標管理導向之策略規劃程序
- 二、預算意涵與範圍
- 三、預算管理循環與預算編制之流程管理
- 四、預算 KPI 目標值與標準值設定
- 五、預算績效報表
- 六、預算編制表格說明
- 七、預算會計科目說明
- 八、預算編制與執行時常見之偏誤
- 九、預算修正與策略調整
- 十、預算績效管理

● 課程費用與繳費

1. 本課程原費用 NT\$8,500 元 (含稅)，費用含課程、講義及餐點。
2. 凡於 2012 年 **3 月 1 日前** 完成報名與繳費之學員，可享特惠價 **NT\$6,800 元** (含稅)。
3. **團報優惠：三人團報可打 95 折、五人團報可打 9 折優惠。**
4. 請以信用卡、郵政匯票或即期支票支付—
 - 以信用卡支付者：請務必將正確信用卡資料填寫於繳費方式資料表。
 - 以郵政匯票或即期支票支付者：抬頭為「財團法人資訊工業策進會」，劃線並禁止背書轉讓，以掛號寄至台北市 106 信義路三段 153 號 9 樓之 1 洪小姐 收。

● 報名確認與取消

1. 已完成報名與繳費之學員，課程主辦單位將於開課三天前以 E-mail 方式寄發上課通知函；若課程因故取消或延期，亦將以 E-mail 方式通知，如未收到任何通知，敬請來電確認。
2. 已完成繳費之學員如欲取消報名，請於實際上課日前以書面通知業務承辦人，主辦單位將退還 80% 課程費用。
3. 學員於培訓期間如因個人因素無法繼續參與課程，將依課程退費規定辦理之：上課未逾總時數三分之一，欲辦理退費，可退還剩餘費用二分之一；上課逾總時數三分之一，則不退費。
4. 課程執行單位保留是否接受報名之權利。

財團法人資訊工業策進會 數位教育研究所

『策略與 KPI 導向之預算管理』(2012/3/8 開課)報名表

| | | | | | | |
|------------------|---|---|---|-----|---|--|
| 基本資料 | 姓名 | 身分證號 | 出生年 | 性別 | <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 | |
| | 服務單位 | 服務部門 | | 職稱 | | |
| | 聯絡地址 | 郵遞區號 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | 產業別 | | | |
| | | 縣 鄉鎮 市 區市 | 路 段 | 巷 弄 | 號 樓 | |
| | 電 話 | () 分機 | 行動電話 | | | |
| | 傳 真 | () 分機 | E-Mail | | | |
| 最高學歷 | <input type="checkbox"/> 高中職 <input type="checkbox"/> 專科 <input type="checkbox"/> 學士 <input type="checkbox"/> 碩士 <input type="checkbox"/> 博士 <input type="checkbox"/> 其他 | | | | | |
| 參 訓 背 景 | 1. 請問貴公司或服務單位的員工人數大約有多少人？ (1) <input type="checkbox"/> 10 人以下 (2) <input type="checkbox"/> 11~50 人 (3) <input type="checkbox"/> 51~100 人 (4) <input type="checkbox"/> 101~200 人 (5) <input type="checkbox"/> 201~500 人 (6) <input type="checkbox"/> 501~1000 人 (7) <input type="checkbox"/> 1001~2000 人 (8) <input type="checkbox"/> 2001 人以上 | | | | | |
| | 2. 您由何處獲得培訓招生消息？(可複選) (1) <input type="checkbox"/> Yahoo! (2) <input type="checkbox"/> Google (3) <input type="checkbox"/> 資策會電子報 (4) <input type="checkbox"/> 其他電子報 _____ (5) <input type="checkbox"/> iThome (6) <input type="checkbox"/> ZDNET (7) <input type="checkbox"/> 其他網路廣告 _____ (8) <input type="checkbox"/> 104 人力銀行 (9) <input type="checkbox"/> 1111 人力銀行 (10) <input type="checkbox"/> 其他教育網 _____ (11) <input type="checkbox"/> 工商時報 (12) <input type="checkbox"/> 經濟日報 (13) <input type="checkbox"/> 其他報章雜誌 _____ (14) <input type="checkbox"/> 課程型錄 (15) <input type="checkbox"/> 朋友或同事推薦(16) <input type="checkbox"/> 其他 _____ | | | | | |
| | 3. 您的參加培訓的動機為： (1) <input type="checkbox"/> 公司目前工作需要而由公司選派 (2) <input type="checkbox"/> 公司未來需要而由公司選派 (3) <input type="checkbox"/> 個人目前工作需要自行申請而獲准 (4) <input type="checkbox"/> 個人未來發展 | | | | | |
| 備註 | 產業別對照表： 100 農、林、漁、牧業 101 礦業及土石採取業 102 製造業 103 水電燃氣業 104 營造業 105 批發及零售業 106 住宿及餐飲業 107 運輸、倉儲及通信業 108 金融及保險業 109 不動產及租賃業 110 專業、科學及技術服務業 111 教育服務業 112 醫療保健及社會福利服務業 113 文化、運動及休閒服務業 114 其他服務業 115 公共行政業 116 待業 117 學生 | | | | | |
| 付 款 方 式 | 總金額： <input type="checkbox"/> 新台幣 6,800 元 (3 月 1 日前報名) <input type="checkbox"/> 新台幣 8,500 元 (3 月 2 日後報名) | | 發票資料： | | | |
| | <input type="checkbox"/> 信用卡 信用卡別： <input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> MASTER <input type="checkbox"/> U Card <input type="checkbox"/> JCB 信用卡號：____ -- ____ -- ____ -- ____ 有效期限：西元____年____月 卡片背面簽名欄上數字後三碼：____ (授權用) 持卡人簽名：____ | | <input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 三聯式 統一編號：_____ 發票抬頭：_____ _____ | | | |
| | <input type="checkbox"/> 匯票/即期支票 抬頭：財團法人資訊工業策進會(劃線並禁止背書轉讓) 郵寄地址：台北市 106 信義路三段 153 號 9 樓之 1，洪小姐 | | 您需要的餐點是： <input type="checkbox"/> 素食 <input type="checkbox"/> 非素食 | | | |

傳真報名專線:(02)6631-6531，科技化服務訓練中心 洪小姐。確認電話(02)6631-6535